



MULTI FAMILY  
OFFICE

# STRUKTUROVÁNÍ

## Konzultační proces

# SYSTÉMU ORGANIZACE RODINY

Rodinné vztahy jsou tím, co odlišuje běžnou správu majetku nebo firmy od té, na které se kolektivně podílí členové rodiny. Tato forma zapojení může být pro rodinu skvělou příležitostí, ale v případě neúspěchu také hrozbou pro její budoucnost. Postupem času, jak rodina prochází různými fázemi svého životního cyklu, se do správy majetku nebo podniku zapojují další generace a členové. To s sebou přináší různé představy a názory na to, jak by měl být majetek / podnik řízen, a jaká by měla být jeho strategie. Nevhodně nastavené rodinné procesy se mohou proměnit v hrozbu, která napáchá na majetku i v rodině nenávratné škody. Správa rodiny neboli "Family Governance" vytváří a udržuje systém s jasnou strukturou řízení rodiny a vztahů, a vnáší mezi členy rodiny disciplínu, zabrání možným konfliktům a zajistí kontinuitu majetku, podniku.

## 3 klíčové oblasti konzultačního procesu

Vytvořili jsme pro vás plán celého procesu tvorby i zavedení systému organizace rodiny a metodicky jej navrhli tak, abychom nevynechali žádnou z podstatných částí. Tento konzultační proces je zaměřený na posouzení a zhodnocení vnitřní organizace správy rodiny a celým procesem vás bezpečně provede profesionální facilitátor s využitím metody rodinné facilitace. Tato metoda je založená na vědeckých poznatcích procesu práce mezi členy rodiny, kteří jsou často vystaveni celé řadě různých rolí a spletnosti vztahů, jež mohou být pro efektivní komunikaci a dosažení rodinného cíle překážkou.

### Nastavení systému organizace rodiny

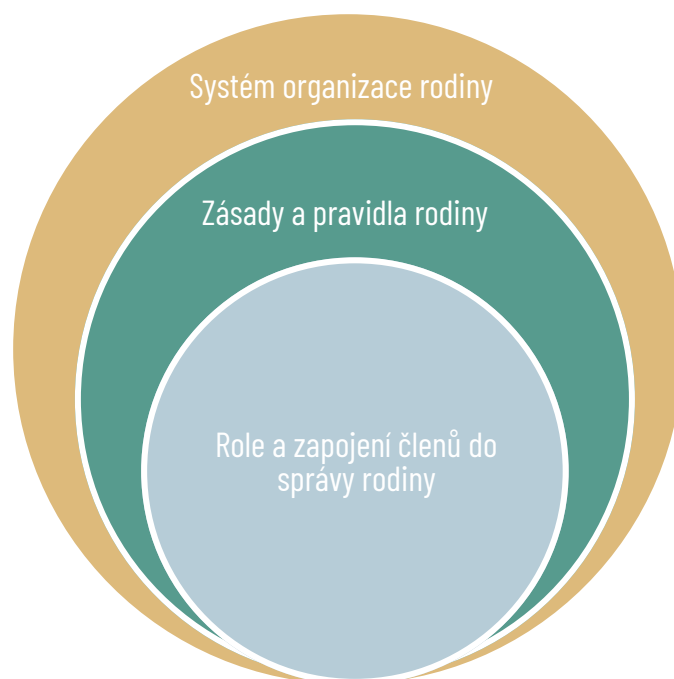
Definujeme si priority, hodnoty a dlouhodobé cíle rodiny pro vytvoření tzv. rodinného poslání, na jehož základě bude celý systém organizace rodiny postaven. Vysvětlíme si různé modely rozhodování a řízení struktury vztahů.

### Tvorba zásad a pravidel rodiny

Identifikujeme si typy zásad a pravidel, které budou pro členy rodiny, základními principy komunikace v rodině a správy majetku. Vybereme vhodný typ rodinného protokolu.

### Role a zapojení členů do správy rodiny

Popíšeme si jednotlivé role a kompetence pro hladké fungování celé struktury správy rodiny. Vytvoříme implementační plán a provedeme jmenování členů rodiny, kteří se budou podílet na správě rodiny.



## Obsah programu

- Formulování vize, poslání a hodnot rodiny
- Definování rodinných cílů a úkolů
- Nastavení systému organizace rodiny
- Tvorba struktury správy rodiny
- Správní orgány rodiny
- Výběr institucí správy rodiny
- Výběr vhodných zásad rodiny
- Role a zapojení členů do správy rodiny
- Výběr vhodného rodinného protokolu

## Detail procesu

- Vstupní rozhovory a vyplnění dotazníku
- Pracovní setkání - rodinná facilitace
- Příprava setkání, průběžná komunikace a výstupy
- Organizace setkání, úkolů, termín a příprava místa
- Vypracování a dodání výstupní zprávy
- Rozbor výstupní zprávy a závěrečný rozhovor

## Výstup - cíl programu

- ✓ Formulování identity rodiny v podobě rodinných hodnot, poslání a dlouhodobé vize, která je komunikována všem členům rodiny.
- ✓ Nastavení systému komunikace k členům rodiny (zejména těch, kteří nejsou zapojeni do podnikání) o hlavních úspěších, problémech a strategických směrech podnikání.
- ✓ Vytvoření formálních komunikačních kanálů pro sdělování pravidel a rozhodnutí, která mohou ovlivnit rodinu.
- ✓ Tvorba rodinné platformy, která umožní všem členům rodiny, aby se sešli, učinili potřebná rozhodnutí, podělili o své nápady, přání a problémy.
- ✓ Vytvoření takové řídicí struktury pomůže vybudovat důvěru mezi členy rodiny (zejména mezi členy uvnitř a vně podniku) a sjednotit rodinu, čímž se zvýší šance na životaschopnost podniku.
- ✓ Vyhotovení výstupní zprávy, na základě které může dojít k sepsání rodinné dohody v podobě prohlášení vlastníka, rodinné ústavy atd.



## Proces



### Materiály pro účastníky

Dotazníky, pracovními listy, výstupní zpráva.



### Časová náročnost

20 hod. - dotazníky, vstupní rozhovory, konzultace, sepsání výstupní zprávy



### Nástroje a metody

Rodinná facilitace  
Moderování  
Mentoring

V případě zájmu o tento program nebo více informací nás kontaktuje.